

*Пэн янъжу*

*студентка*

*1 курс магистратуры, Институт социально-гуманитарного  
образования*

*Московский педагогический государственный университет*

*Россия, г. Москва*

**ИССЛЕДОВАНИЕ ПРОБЛЕМ ФОРМИРОВАНИЯ  
КОМПЛЕКСНОГО МЕХАНИЗМА БЮДЖЕТНОГО УПРАВЛЕНИЯ НА  
ПРЕДПРИЯТИЯХ**

*Аннотация:*

*Одним из важных способов осуществления хозяйственно-управленческой деятельности предприятия является разработка и внедрение комплексной системы бюджетного управления. Система управления бюджетом позволяет оценивать и прогнозировать все виды экономической деятельности, затраты и расходы предприятия. В статье рассматриваются стратегии создания и реализации комплексного механизма бюджетного управления предприятием, регулирующего различные виды экономической деятельности предприятия, направленного на повышение эффективности хозяйственного управления и увеличение его объемов производства.*

*Ключевые слова: Система бюджетного управления, экономическая деятельность*

*Peng yanru*

*student*

*1 courses of a magistrac, Institute of social arts education*

*Moscow pedagogical state university*

*Russia, Moscow*

**Research of problems of forming an integrated mechanism of budget management in enterprises**

*Summary:*

*One of the most important ways to implement economic and managerial*

*activities of an enterprise is to develop and implement a comprehensive budget management system. The budget management system allows you to evaluate and forecast all types of economic activities, costs and expenses of the enterprise. The article discusses strategies for creating and implementing a comprehensive mechanism for budget management of an enterprise that regulates various types of economic activity of an enterprise, aimed at improving the efficiency of economic management and increasing its production volumes.*

*Keywords: The system of budget management, economic activities*

Комплексный бюджетный менеджмент-это новый подход к управлению бюджетом, который использует комплексный бюджетный подход для оценки всей производственно-хозяйственной деятельности предприятия.Это может способствовать неуклонному осуществлению экономической деятельности предприятия, повышению экономической эффективности и максимизации операционной прибыли<sup>1</sup>.

1 проблемы разработки и внедрения на предприятии механизма комплексного бюджетного управления

1) отсутствие сильной осведомленности о полном управлении бюджетом всестороннее управление бюджетом имеет сильную интеграцию, однако многие бизнес-подразделения и сотрудники предприятия считают, что бюджет является финансовой работой, а не важной работой агентства.В процессе реализации комплексного бюджетного управления они составляют только бюджет финансовых расходов, бюджетирование в сочетании с использованием средств и не имеют передовой концепции комплексного бюджетного планирования.

2) Недостаточное сотрудничество между различными секторами

Департамент финансов несет ответственность за разработку и реализацию механизма комплексного управления бюджетом, а другие

<sup>1</sup> Тан Лили: "новые представления о механизмах бюджетирования группы в процессе рыночной конъюнктуры", фискальный надзор, 2008, № 24.

подразделения и учреждения должны работать вместе, совместно, в соответствии с соответствующими бюджетными требованиями департамента финансов, для разработки подробных и всеобъемлющих бюджетных программ департамента и, наконец, консолидировать их. Однако с точки зрения процесса реализации многие бизнес-сегменты в форме бюджетной деятельности бесполезны, не обращая внимания на эффективность деятельности по управлению бюджетом, предприятия не могут беспрепятственно осуществлять полное бюджетное управление<sup>2</sup>.

### 3) Отсутствие сильной мобильности в общем бюджете

Комплексный бюджет относится к деятельности по бюджетному планированию предприятия, которая может эффективно направлять предприятие на различные виды экономической деятельности. Однако при осуществлении бюджетного управленческого контроля предприятие не сумело совместить оперативную и управленческую деятельность предприятия с бюджетным управленческим контролем. Компании внимательно следят за прогнозом и анализом финансовых данных и не имеют достаточной глубины для составления бюджета и управления. При реализации программ управления бюджетом на более позднем этапе предприятия не имеют четкого руководства для эффективного управления деятельностью предприятия.

## 2 разработка стратегии внедрения комплексного механизма бюджетного управления на предприятиях

### 1) построить культуру общего бюджета предприятия, повысить осведомленность штата всесторонний бюджет

Корпоративная культура-это глубокая духовная коннотация предприятия, в корпоративной культурной среде сотрудники будут постепенно укреплять общее чувство бюджета. Предприятия должны создать богатую, целенаправленную и всеобъемлющую бюджетную

<sup>2</sup> Лю Вэй,ню цзинься, Чжан синдонг: "реформа распределения капитала и эффективность рынка капитала-эмпирическая проверка на основе трехфакторной модели", исследование бухгалтерского учета, 2010, № 3.

культуру.Предприятия должны сочетать свои собственные условия развития строительства, в соответствии с общими бюджетными целями и деятельностью по управлению бизнесом, в корпоративную культуру, чтобы включить содержание общего бюджета предприятия, в различных формах пропаганды и обучения, эффективно побуждать сотрудников повышать их общую осведомленность о бюджете.Кроме того, необходимо энергично проводить бизнес-тренинги.Сотрудники, как правило, не имеют полной осведомленности о бюджете, главным образом потому, что они не в полной мере осознают важность этой работы и не имеют глубокого и полного понимания соответствующих концепций.Предприятие должно провести специализированное комплексное бюджетное обучение, углубить понимание и понимание сотрудниками этих элементов, способствовать их развитию общей бюджетной осведомленности.Опять же, предприятие должно дать образцовое и передовое положительное лидерство.При продвижении корпоративной культуры необходимо всесторонне сравнить фактическую ситуацию, связанную с внедрением полного бюджета в соответствующие отделы предприятия, выбрать хороший тип, провести целевое информационно-просветительское образование.С хорошим примером для подражания, другие подразделения и сотрудники неуклонно реализуют всеобъемлющую бюджетную деятельность, затрагивая их глубоко внутри, стимулируя их инициативу и глубоко и прочно осуществляя всестороннюю деятельность по управлению бюджетом<sup>3</sup>.

2) Увеличение усилий по созданию полномасштабного бюджетного механизма для предприятий

Предприятие осуществляет комплексную деятельность по управлению бюджетом, что является важной формой неуклонного осуществления деятельности по управлению бизнесом.Для более эффективного осуществления полномасштабной бюджетной деятельности предприятие

<sup>3</sup> Мяо йонгкуй: "исследование нормализации управления бюджетом в новом нормальном городе", "Бухгалтерский учет предприятий в китайских поселках", 2016 № 5.

должно разработать системный комплексный бюджетный механизм и систему. Система способствует лидерству сотрудников, которые хорошо понимают всю бюджетную деятельность предприятия. Во-первых, уточнение и разделение задач по полномасштабному бюджету. Комплексное бюджетное управление имеет сильный комплексный характер, и в процессе реализации этой работы на предприятии должен быть создан надежный механизм управленческого надзора, обеспечивающий эффективное осуществление деятельности по комплексному бюджетному администрированию предприятия. Во-вторых, предприятия должны определить конкретные требования к обязанностям для каждого функционального подразделения. Как правило, полный бюджет требует точного управления и понимания различных видов экономической деятельности предприятия, а также хорошей бюджетной деятельности. В прошлом, когда предприятия выполняли бюджетную работу, многие отделы работали в форме, плавали на поверхности, не обращали внимания на широту и глубину бюджетной деятельности, четко определяя должностные требования и обязанности соответствующих сотрудников, продвигая различные бизнес-подразделения на всех уровнях предприятия, чтобы связаться с их реальной ситуацией, всесторонне и тщательно выполнять эту работу, в целом повысить эффективность управления бизнесом и эффективность предприятия.

3) Увеличьте контроль, чтобы действительно внедрить полную систему управления бюджетом

Комплексная бюджетная деятельность предприятия требует активного взаимодействия всей системы предприятий. Различные отделы и системы предприятия взаимопроникновены, взаимосвязаны, функционируют и влияют друг на друга. Они тесно связаны между собой. Таким образом, предприятия должны эффективно внедрять и внедрять полную систему управления бюджетом и увеличивать усилия по надзору. Предприятие должно быть сильным и строгим корпоративным всесторонним контролем бюджета и проверкой, солидно осуществлять деятельность по управлению бюджетом.

Таким образом, предприятия должны постепенно создавать и совершенствовать механизмы управления бюджетом в соответствии с их фактическими условиями. В этом процессе должны быть внесены целевые изменения и улучшения, эффективно играть свою положительную роль, неуклонно содействовать внедрению и внедрению управления бюджетом предприятия.

### **Литература:**

1. Тан Лили: "новые представления о механизмах бюджетирования группы в процессе рыночной конъюнктуры", фискальный надзор, 2008, № 24.
2. Лю Вэй, ню цзинься, Чжан синдонг: "реформа распределения капитала и эффективность рынка капитала-эмпирическая проверка на основе трехфакторной модели", исследование бухгалтерского учета, 2010, № 3.
3. Лю хунмэй: "структурное и прикладное исследование системы управления бюджетом в компаниях группы, ориентированных на стратегию", Магистерская диссертация в Ланьчжоу, 2006.
4. Мяо йонгкуй: "исследование нормализации управления бюджетом в новом нормальном городе", "Бухгалтерский учет предприятий в китайских поселках", 2016 № 5.